



# PRIORITÉS 2023

"Le numérique au cœur des territoires"



## ENRACINER LE PLAN FRANCE TRÈS HAUT DÉBIT

Alors que les objectifs fixés dans le cadre du plan France THD il y a dix ans sont aujourd'hui atteints, la filière est mobilisée autour de deux enjeux.

D'une part, et alors que s'annonce la fin du cuivre, achever la couverture numérique du territoire et garantir à tous l'accès au très haut débit effectif comme le service universel l'a longtemps permis sur le réseau téléphonique historique.

D'autre part, après le « sprint » des déploiements, prendre conscience qu'une nouvelle phase s'ouvre désormais dans laquelle il faudra veiller à consolider le Plan.

PRÉSIDENT : ERIC JAMMARON (AXIONE)  
CO-PRÉSIDENT : DAVID ELFASSY (ALTITUDE INFRA)



1

**Égalité** : réussir le raccordement de tous les foyers et entreprises en mobilisant des subventions ou des investissements de long-terme

2

**Pérennité** : assurer la résilience de ces réseaux numériques essentielles

3

**Solidarité** : une péréquation pour permettre l'exploitation durable des réseaux d'initiative publique



## LA PRÉVENTION DES RISQUES ET LA QUALITÉ DES RÉSEAUX AU CŒUR DE NOS MÉTIERS

La fédération a formulé des propositions fortes pour améliorer l'exploitation des réseaux en fibre optique.

La prévention des risques reste une préoccupation permanente et motive notre engagement dans le renouvellement de la convention dédiée en lien avec l'OPPBTP.

Dans le contexte économique actuel, InfraNum se mobilise pour permettre à chaque acteur de la filière de pérenniser son activité.

PRÉSIDENT : ÉMERIC DONT (TOPO CONSULTING)  
CO-PRÉSIDENT : JEAN-NOËL DE VATHAIRE (NGE INFRANET)



1

Réussir ensemble la mise en œuvre du plan qualité des raccordements finals

2

Co-construire des schémas directeurs de la résilience pour les collectivités

3

Préserver l'état de santé économique de la filière, particulièrement par l'inflation



InfraNum  
ENTREPRISE

### ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DES ENTREPRISES

Alors que les entreprises en zones rurales sont encore moins d'une sur deux à être équipées de la fibre (36%), la fermeture du réseau cuivre représente une opportunité de migration pour les TPE-PME.

Cependant, l'adoption de la fibre ne sera un succès que si une régulation incitative accompagne ce mouvement. Les prochaines analyses de marché de l'ARCEP sont ainsi décisives pour accroître la concurrence sur le marché entreprise et garantir la réussite de leur numérisation.

PRÉSIDENT : BERTRAND LEBARBIER (LINKT)  
CO-PRÉSIDENT : NICOLE SGRO (ADISTA)



1

Agir pour une régulation qui soutienne l'innovation et garantisse la concurrence du marché entreprise, notamment au regard de l'extinction du réseau historique cuivre

2

Renforcer l'accompagnement des entreprises dans leur transition vers la fibre

3

Faire de la pédagogie sur la diversité des opérateurs alternatifs



InfraNum  
EMPLOI

### RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS DE LA FILIÈRE

Face aux besoins en recrutement de la filière, la priorité est de maintenir les volumes de postes actifs par l'adaptation des ressources et des formations.

InfraNum souhaite promouvoir le développement des métiers de la filière et leur diversité.

Pour rendre nos métiers attractifs, nous pouvons nous appuyer sur les travaux de l'EDEC Infrastructures numériques que la fédération co-pilote.

PRÉSIDENT : PASCAL GOIN (CAMPUS NUMÉRIQUE)  
CO-PRÉSIDENT : ISABELLE SPANNEUT (AXIONE)



1

Lutter contre la fuite des talents et veiller à l'attractivité de la filière

2

Anticiper les besoins en préparant les passerelles vers les métiers de demain

3

Sensibiliser les prescripteurs et les pouvoirs publics à la féminisation des métiers des infrastructures numériques





## ASSURER UN DIALOGUE CONSTRUCTIF AVEC LES POUVOIRS PUBLICS POUR UNE FILIÈRE ENGAGÉE

Notre priorité est d'alerter sur la stabilité économique de la filière et défendre une fiscalité juste et adaptée, notamment par une adaptation du mécanisme de l'IFER.

La fédération assurera la concertation entre ses membres pour faire entendre la voix de la filière sur ces grands enjeux de 2023.

PRÉSIDENT : MATHIEU DENOIX (TDF)  
CO-PRÉSIDENT : PIERRE-MICHEL ATTALI (SMART WORLD PARTNERS)



1

**Nouveau cycle de régulation** : promouvoir un cadre de régulation incitatif pour la fin des déploiements et l'exploitation à long terme des réseaux

2

**Economie des raccordements** : préserver les intérêts économiques des entreprises de la filière

3

**Service universel** : garantir une égalité d'accès à tous les Français avec un mécanisme de péréquation nationale



## ACCROÎTRE LE RAYONNEMENT DE LA FILIÈRE À L'INTERNATIONAL

Afin d'accroître la visibilité de la filière à l'international, InfraNum souhaite nouer de nouveaux partenariats stratégiques, notamment à l'occasion de nouveaux événements, et élargir l'identification des pays et projets prioritaires.

Imposer la capacité française et européenne sur les marchés internationaux et lutter contre les acteurs hégémoniques en positionnant les infrastructures numériques dans les domaines stratégiques soutenus par la diplomatie économique.

PRÉSIDENT : MARIANNE BRUNAT (ORANGE)  
CO-PRÉSIDENT : STÉPHANE LELUX (TACTIS)



1

**Intensifier la représentation institutionnelle** avec le soutien de la diplomatie économique dans les actions de prospection de la filière à l'étranger

2

**Mobiliser les bailleurs et acteurs institutionnels** français et européens afin d'exporter le « modèle français »

3

**Prolonger le dispositif « volontariat international filière »** mis en place en 2021 par le Gouvernement



### ÉTABLIR LES MODALITÉS TECHNIQUES ET FINANCIÈRES PERMETTANT DE DÉVELOPPER LES USAGES INNOVANTS DE LA 5G, AU BÉNÉFICE DES INDUSTRIELS ET DES TERRITOIRES

Notre priorité est de positionner la France à la pointe des futures technologies numériques notamment en intégrant les problématiques industrielles aux usages des réseaux privés (4G/5G).

Cette ambition implique la mobilisation de l'ensemble de la filière dans toute sa diversité (opérateurs, équipementiers, intégrateurs, investisseurs) et bénéficie d'un soutien important du Gouvernement dans le cadre du comité stratégique de filière.

PRÉSIDENT : ANTOINE ROUSSEL (ALSATIS)  
CO-PRÉSIDENT : VINCENT BURGERT (CELLNEX/NEXLOOP)



1

Soutenir le développement de stratégies dédiées aux cas d'usages territoriaux et industriels s'appuyant sur la 5G (santé, agriculture, éducation...)

2

Lutter contre la spéculation foncière sur les points hauts et protéger collectivités et bailleurs



### CO-CONSTRUIRE ET DÉPLOYER AVEC LES COLLECTIVITÉS DES MODÈLES INDUSTRIELS DE TERRITOIRES INTELLIGENTS ET DURABLES

Alors que l'appel à projets « territoires intelligents et durables », lancé en novembre 2021 par le Gouvernement, a confirmé l'engouement des collectivités sur ce sujet, l'objectif est désormais de coconstruire et diffuser un modèle industriel français répliquable.

En lien avec les pouvoirs publics, la filière gagne en maturité et répond aux enjeux : souveraineté, sobriété, interopérabilité, cybersécurité.

PRÉSIDENT : BERTRAND BLAISE (SOGETREL)  
CO-PRÉSIDENT : AUDREY MAUREL (INLO)



1

Outiller les collectivités pour permettre à l'ensemble des territoires de s'engager dans ces projets : création d'un centre de ressources mutualisé (dans le cadre du CSF)

2

Diffuser les bonnes pratiques et renforcer l'accompagnement méthodologique et financier des territoires par l'État

3

Passer à l'échelle industrielle le modèle, en favorisant une planification territoriale cohérente et en créant un guichet unique

ACCOMPAGNER LE VERDISSEMENT DE LA  
FILIÈRE ET CONTRIBUER À LA TRANSITION  
ENVIRONNEMENTALE DE LA SOCIÉTÉ

Alors que se pose la question de la résilience de nos modes de vie actuels, la nécessité de lutter contre le changement climatique, mais aussi de s'y adapter, ne fait aujourd'hui plus débat.

Nous, acteurs du numérique sur les territoires, portons une responsabilité singulière dans cette transition : comme tous les secteurs économiques, nous devons réduire notre empreinte environnementale, mais nous devons parallèlement poursuivre notre développement, le cas échéant avec des modèles innovants et adaptés, afin d'accompagner la transition environnementale d'autres secteurs.



Une mission temporaire mobilise l'ensemble des membres d'InfraNum et formulera ses recommandations au printemps 2023.

Notre fédération a lancé une mission de préfiguration qui rendra ses conclusions au printemps 2023.

L'objectif est d'identifier les thèmes sur lesquels InfraNum pourrait utilement contribuer au débat public.



Avec l'accroissement de la connectivité et la multiplication des services numériques au service des territoires et des acteurs industriels, on constate une porosité de plus en plus grande entre notre écosystème et celui des datacenters : qualité de l'infrastructure souveraineté – résilience, besoin d'innovation, transition environnementale et évolution de l'emploi et des compétences.

FAVORISER LES SYNERGIES ENTRE  
L'ÉCOSYSTÈME DE LA CONNECTIVITÉ ET  
CELUI DE L'HÉBERGEMENT



# LES MEMBRES DE LA FÉDÉRATION **InfraNum**





Philippe Le Grand, Président d'InfraNum

## « Réussir la transformation numérique de nos territoires »

Dix ans après son lancement, le Plan France très haut débit est un succès qui ne se dément pas. Chaque mois, plus de 300 000 Français souscrivent à une offre en fibre optique. Cette incroyable réussite appelle aujourd'hui à la responsabilité. Si l'objectif de généralisation du FttH à l'horizon 2025 mobilisera toute la filière, il faut aujourd'hui enraciner ce Plan en préservant la pérennité des infrastructures et en défendant la solidarité entre les territoires. Sans oublier les entreprises qui, avec la fin du cuivre, devront passer massivement à la fibre. Toutes les conditions économiques et réglementaires devront être réunies pour atteindre cet objectif.

La fédération a aussi lancé plusieurs chantiers d'avenir comme la création d'un modèle industriel pour les projets de territoires connectés et durables. Tout comme le Plan France THD, une impulsion de l'État sera essentielle. Je conclus enfin sur les projets de 5G industrielle qui contribuent déjà à la compétitivité de nos entreprises et où il faudra là aussi passer à l'échelle.

Pour réussir l'ensemble de ces défis, il faut une filière forte qui soit capable d'anticiper les besoins en préparant les passerelles vers les métiers de demain.

À nos adhérents, à nos partenaires publics, mobilisons-nous ensemble pour poursuivre la transformation numérique de nos territoires !